



**SCHUURMAN
EN DE LEEUW**

accountants en
belastingadviseurs

RAPPORT

**STICHTING GEOFORT
TE HERWIJNEN**

Accountantsrapport 2025

Herwijnen, 1 juli 2026

16310/JRK/2025/EH

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3
4	Resultaat	4
5	Financiële positie	5

6	BESTUURSVERSLAG	6
----------	------------------------	----------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	13
2	Staat van baten en lasten over 2025	15
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	20
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	28
6	Overige toelichting	32

BIJLAGEN

8	Bijlage toelichting subsidies	34
---	-------------------------------	----



ACCOUNTANTSRAPPORT

Herwijnen, 1 juli 2026

Aan de directie van
Stichting GeoFort
Nieuwe Steeg 74
4171 KG Herwijnen

Geachte directie,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw besloten vennootschap.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw besloten vennootschap samengesteld, waarin de balans met tellingen van € 1.243.275 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 3, zijn opgenomen.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting GeoFort te Herwijnen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting GeoFort.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

De stichting is opgericht op 4 juli 2006 en heeft als doelstelling het ontwikkelen, beheren, en voor een breed publiek openstellen van het Fort bij de Nieuwe Steeg te Herwijnen. Zij tracht haar doel te bereiken door: de exploitatie van activiteiten op het gebied van cartografie en navigatie, het verwerven van subsidies en sponsorgelden, en alle toegestane middelen die aan verwezenlijking van de doelstelling dienstig kunnen zijn.

De stichting heeft deels eigen personeel in loondienst, en deels wordt deze ingehuurd op freelance basis, om de projecten te kunnen uitvoeren.

3.2 Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevoerd door A.W. Simon van Leeuwen. Het bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft per einde boekjaar de volgende samenstelling:

- Rita Braam- van Valkengoed;
- Boudewijn ter Haar;
- Noud Hooyman

3.3 Oprichting vennootschap

Bij notariële akte d.d. 4 juli 2006 is opgericht de Stichting Stichting GeoFort. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de Stichting Stichting GeoFort.

3.4 Personeel

Gedurende het jaar 2025 waren 10 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 11).

3.5 Bestemming van de winst 2025

De winst over 2025 bedraagt € 3 tegenover een winst over 2024 van € 15.629. De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 4. De voorgestelde resultaatbestemming is opgenomen onder de overige toelichting van het financieel verslag.

4 RESULTAAT

4.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 3 tegenover € 15.629 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2025		2024		Vershil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	1.322.373	100,0	1.380.384	100,0	-58.011
Kostprijs van de omzet	216.294	16,4	164.287	11,9	52.007
Brutomarge	1.106.079	83,6	1.216.097	88,1	-110.018
Kosten					
Lonen en salarissen	447.141	33,8	470.547	34,1	-23.406
Sociale lasten	63.214	4,8	73.661	5,3	-10.447
Pensioenlasten	12.429	0,9	16.650	1,2	-4.221
Beheervergoeding	118.000	8,9	118.000	8,6	-
Overige personeelskosten	33.504	2,5	44.108	3,2	-10.604
Afschrijvingen materiële vaste activa	48.039	3,6	47.551	3,4	488
Huisvestingskosten	158.811	12,0	166.047	12,0	-7.236
Organisatiekosten	64.464	4,9	58.758	4,3	5.706
Kantoorkosten	52.270	4,0	63.701	4,6	-11.431
Autokosten	4.166	0,3	13.313	1,0	-9.147
Communicatiekosten	82.114	6,3	104.711	7,6	-22.597
Uitbesteed werk	6.605	0,5	5.237	0,4	1.368
	1.090.757	82,5	1.182.284	85,7	-91.527
Bedrijfsresultaat	15.322	1,1	33.813	2,4	-18.491
Financiële baten en lasten					
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	6.029	0,5	6.315	0,5	-286
Rentelasten en soortgelijke kosten	-21.348	-1,6	-24.499	-1,8	3.151
	-15.319	-1,2	-18.184	-1,3	2.865
Resultaat	3	-	15.629	1,1	-15.626
Belastingen	-	-	-	-	-
Resultaat	3	-	15.629	1,1	-15.626

4.2 Netto-omzet en bruto-omzetresultaat

De netto-omzet daalde met 4,2% tot € 1.322.373. De brutomarge daalde met 9,0% tot € 1.106.079.

5 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Ondernemingsvermogen	35.803		35.800	
Langlopende schulden	633.904		724.304	
		669.707		760.104
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	675.130		710.974	
Financiële vaste activa	81.500		90.500	
		756.630		801.474
Vastgelegd op lange termijn, gefinancierd met middelen op korte termijn		-86.923		-41.370
Dit tekort wordt veroorzaakt door:				
Kortlopende schulden		573.568		603.783
Af:				
Vorraden	25.708		28.979	
Vorderingen	312.591		360.248	
Liquide middelen	148.346		173.186	
		486.645		562.413
Tekort aan werkkapitaal		86.923		41.370



Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
SCHUURMAN EN DE LEEUW accountants en belastingadviseurs

A.W.H. van Veenendaal RA
Registeraccountant

Directieverslag 2025

Behorende bij de jaarrekening van Stichting GeoFort

GeoFort wordt structureel gewaardeerd met een 8,6 door onze jonge bezoekers. De combinatie van grote toekomstthema's, interactieve beleving en educatieve inhoud slaat duidelijk aan. De gemiddelde verblijfsduur van vier uur is uitzonderlijk lang voor een museum.

Bezoekersaantallen musea

GeoFort laat een sterke groei in bezoekers zien. In het eerste bedrijfsplan (2008) wordt uitgegaan van 50.000 bezoekers per jaar (museum, onderwijs, zakelijk en recreatie), mede door de afgelegen ligging en het ontbreken van een officiële museumstatus. Vanaf 2015 groeit het aantal snel. Na een dip tijdens de pandemie stijgt het aantal na 2023 weer naar een stabiele basis van circa 60.000 museale bezoekers en 90.000 totaal (inclusief leerlingen, zakelijke bezoekers en recreanten).

2012: GeoFort opent in juni 2012 voor het publiek. Er zijn nog relatief weinig exhibits; het aanbod is grotendeels buiten en de entreprijs bedraagt circa €5.

2013: Nieuwe exhibits in de kazerne worden geopend, waardoor ook binnen een aantrekkelijk aanbod ontstaat. Daarnaast genereert GeoFort publiciteit rond deze openingen.

2015: GeoFort maakt vanaf juli een grote sprong wanneer het de Museumkaart mag voeren. Voor kaarthouders is een bezoek aan GeoFort gratis, terwijl het aanbod aan alternatieve kindgerichte musea relatief beperkt is.

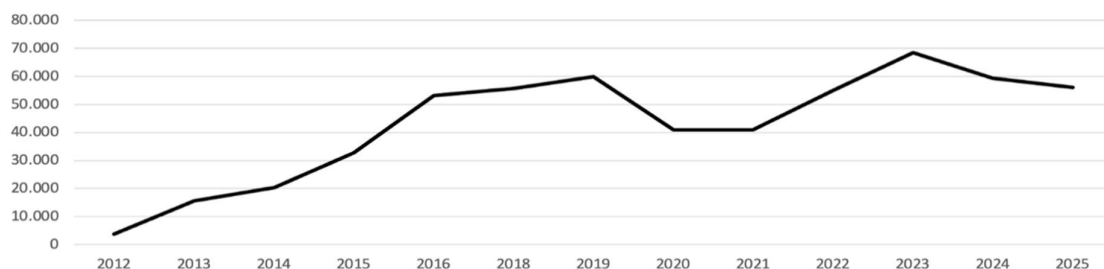
2016: GeoFort ontvangt in juni twee internationale prijzen: de titel 'beste kindermuseum van de wereld' en de Europa Nostra Award. Dit leidt tot een structurele groei naar circa 60.000 museumbezoekers per jaar.

2020: De coronapandemie zorgt voor een sterke daling. Vanaf maart volgen periodes van sluiting en beperkingen; pas vanaf de voorjaarsvakantie van 2022 is GeoFort weer volledig open.

2023: Net als veel musea kent GeoFort een piek in bezoekers, grotendeels door een inhaaleffect na corona.

2024: Het bezoekersaantal stabiliseert weer op het niveau van vóór de pandemie.

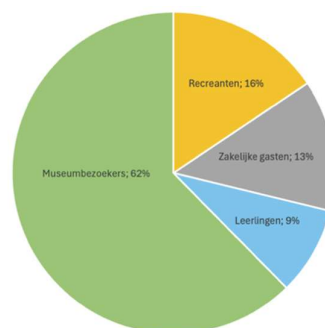
2025: Veel musea hebben het zwaarder en ook GeoFort ziet lagere bezoekersaantallen. Het 10-jarig jubileum van GeoCraftNL trekt wel extra fans van Minecraft naar het fort.

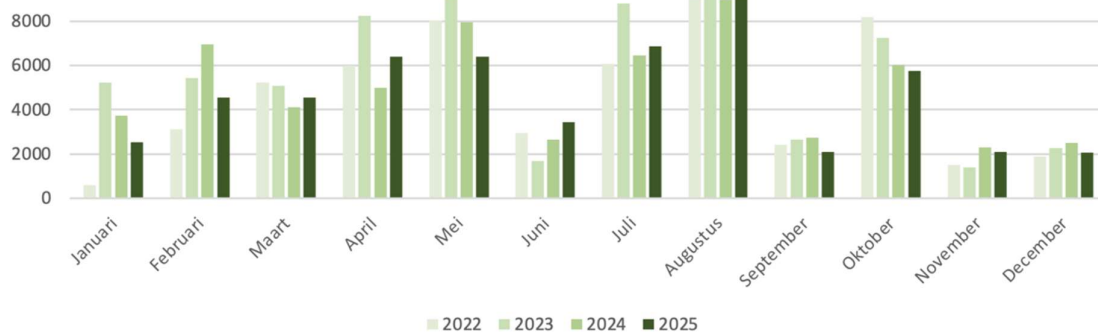


De drukste dag in 2025 was Hemelvaartsdag met ruim 1.000 bezoekers op één dag. Ruim 50% van de museale bezoekers komt met een Museumkaart. Het aantal bezoekers van het museale gedeelte was 56.010 in 2025. Dit is minder dan in 2024. Veel andere musea en sciencecentra maken dezelfde daling in het aantal bezoekers door. Waarschijnlijke oorzaken voor de daling in het aantal bezoekers bij GeoFort zijn:

- Het pandemieherstel is afgerond, waarbij mensen er in 2022 t/m 2024 massaal op uitgingen in eigen land. Vanaf 2025 zijn mensen weer meer naar het buitenland gegaan voor hun vakanties.
- Er is veel aanbod ontwikkeld voor gezinnen met kinderen: er is dus meer concurrentie ontstaan.
- GeoFort heeft minder nieuwe exhibits kunnen ontwikkelen, doordat de organisatie worstelt met stijgende kosten (energie, personeel, onderhoud), terwijl subsidies relatief beperkt stijgen.
- GeoFort is gevestigd in een kleine plattelandsgemeente die recentelijk is gefuseerd, hetgeen heeft gezorgd dat veel personeel van GeoFort kostbare tijd heeft moeten besteden aan het creëren van draagvlak binnen de nieuwe gemeente voor het in stand mogen houden van het interactieve museum.
- De UNESCO-status heeft gezorgd voor veel beperkingen, zoals het niet mogen aanleggen van zonnepanelen, waardoor minder tijd en aandacht kon uitgaan naar het museale gedeelte van GeoFort.

De verdeling van de verschillende soorten GeoFort-bezoekers over de verschillende doelgroepen in 2025 is weergegeven in het cirkeldiagram hiernaast.





Bezoekersaantallen scholieren

GeoFort speelt al jaren een unieke rol in het educatieve landschap door leerlingen op interactieve wijze kennis te laten maken met thema's als klimaat, energie en watermanagement. Met een combinatie van erfgoed, innovatie en ervarend leren bereiken we scholen uit heel Nederland, vooral uit het voortgezet onderwijs (65%).

Terugblik 2024–2025

In het afgelopen jaar ontvingen we 8.095 leerlingen via schoolbezoeken. Hoewel dit een substantieel aantal is, zien we een daling ten opzichte van eerdere jaren. Uit evaluaties blijkt dat dit niet door minder interesse komt, maar door financiële en organisatorische beperkingen.

Met name gestegen vervoerskosten vormen een drempel. Ook hebben scholen minder middelen voor begeleiding, waardoor vaker wordt gekozen voor locaties dichterbij. Dit terwijl de inhoudelijke meerwaarde van GeoFort hoog blijft, zoals ook zichtbaar is in de geografische spreiding van bezoekende scholen.

Tegelijkertijd blijven de inhoudelijke waardering en de onderwijskundige kwaliteit van GeoFort hoog. Docenten ervaren onze programma's als verdiepend, actueel en goed passend binnen het curriculum, met speciale waardering voor de actieve werkvormen en de koppeling tussen theorie en praktijk.

Online bezoekers GeoCraftNL

In onze online Minecraft-community GeoCraftNL bouwen jongeren samen aan een digitale versie van Nederland. Sinds de start in 2015 hebben meer dan 70.000 jongeren deelgenomen. GeoCraftNL vergroot de naamsbekendheid van GeoFort: veel deelnemers bezoeken daarna het forteiland voor een betaalde GeoCraft-workshop. In 2025 ontvingen we €130.000 uit het DigitALL-fonds om GeoCraftNL ook geschikt te maken voor tablets en spelcomputers. Hierdoor wordt deelname voor jongere kinderen toegankelijker en kunnen we meer externe workshops aanbieden, waarin jongeren meedenken over de inrichting van hun eigen leefomgeving, zoals koelteplekken, groene schoolpleinen en veilige fietsroutes.

Zakelijke bezoekers

In 2025 ontving GeoFort circa 11.800 zakelijke gasten voor bijeenkomsten, vergaderingen en events. Het aantal bleef achter bij de begroting door een terughoudende evenementenmarkt en doordat de gemeente de uitgangspunten voor de exploitatie opnieuw beoordeelde. Tegelijkertijd steeg de omzet per gast, doordat GeoFort zich verder ontwikkelde naar het hogere zakelijke segment. In overleg met de gemeente is gewerkt aan een gezamenlijk toekomstperspectief. Dit resulteerde in een principebesluit van de gemeenteraad dat ruimte biedt voor een horecaverunning die beter aansluit bij de oorspronkelijke doelstellingen en exploitatie van GeoFort.

Recreanten

Daarnaast bezochten in 2025 circa 14.000 mensen het terras of de vleermuisspeurtuin van Staatsbosbeheer. Dit aantal kan groeien door GeoFort sterker te profileren voor fietsers en wandelaars. Kinderfeestjes worden niet apart geteld, maar vallen binnen de reguliere bezoekers; vooral Minecraft-feestjes zijn in weekenden populair.

Ook online bereikt GeoFort een groot publiek: via GoGeo worden jaarlijks duizenden leerlingen bereikt en sinds 2015 hebben 75.000 kinderen bijgedragen aan GeoCraftNL. Tussen doelgroepen bestaat veel overlap, zoals zakelijke gasten die terugkeren met hun gezin en scholieren die later opnieuw langskomen.

Vooruitblik

GeoFort heeft in 2025 opnieuw met een klein positief resultaat kunnen afsluiten.

Om de eigen inkomsten te verhogen, is het eerste aandachtspunt het aantal museale bezoekers op peil te houden. Daartoe verhoogt GeoFort in 2026 de marketinginvestering naar €1,50 per bezoeker en ontwikkelt het nieuwe exhibits om herhaalbezoek en publiciteit te stimuleren. Voor de realisatie hiervan wordt aanvullende financiering geworven. Daarnaast werkt GeoFort aan betere toegankelijkheid voor scholen door vervoerskosten te verlagen, educatieve programma's sterker te koppelen aan toetsing en samen met CJP te onderzoeken hoe vervoer financieel toegankelijker kan worden.

Naast het genereren van de jaarlijkse eigen inkomsten via het museum, het onderwijs en via bijdragen vanuit GeoFort Exploitatie B.V. zijn er structurele uitdagingen die aandacht verdienen. Als culturele organisatie zonder structurele overheidsfinanciering blijven we voor een deel afhankelijk van projectsubsidies, sponsors en fondsen. Ruim twee derde van onze begroting bekostigen we uit eigen inkomsten, zoals entreetickets, zakelijke verhuur en educatie-inkomsten. Dat is uitzonderlijk in de culturele sector en iets waar we trots op zijn.

Tegelijkertijd brengt deze situatie ook kwetsbaarheid met zich mee. Voor het onderhoud aan het UNESCO-erfgoed en het state-of-the-art houden van het interactieve museum is jaarlijks aanvullende financiering nodig.

Dit heet in de culturele sector een 'onrendabele top'. Bij GeoFort bedraagt deze onrendabele top naar verwachting zo'n 600.000 tot 700.000 euro per jaar. Dit bedrag bevat de ambitie voor de instandhouding van het UNESCO-erfgoed, hetgeen extreem hoge kosten met zich

meebrengt. Zonder instandhouding van het erfgoed is de ambitie beperkt tot de technische infrastructuur van het museum en het museumaanbod en is de onrendabele top lager. Een deel daarvan vangen we op met projectsubsidies, maar het is steeds lastiger om voldoende middelen te vinden die vrij besteedbaar zijn.

In 2024 en 2025 is daarom in overleg met de Raad van Toezicht gewerkt aan een strategie voor de komende vijf tot tien jaar voor de onrendabele top en de financieringswijze daarvan.

Deze financiële realiteit vraagt om een solide en toekomstbestendige strategie. Vanaf 2024 zijn we gestart met het verkennen van nieuwe inkomstenbronnen, intensievere samenwerking met partners en overheden, en het opschalen van publieksactiviteiten die ook financieel bijdragen. Daarbij blijven we vasthouden aan kwaliteit, innovatie en maatschappelijke relevantie. We geloven dat deze combinatie van inhoud, creativiteit en ondernemerschap ons ook in de komende jaren zal helpen om GeoFort stevig te laten voortbestaan én door te ontwikkelen.

GeoFort kiest bewust voor groei op eigen kracht, met steun van partners die geloven in onze missie. Want juist in een wereld vol verandering en onzekerheid is het belangrijk dat er plekken zijn waar jongeren en volwassenen leren nadenken over de toekomst van de aarde.

Meer informatie over de organisatie en de toekomstplannen is verwerkt in het bedrijfsplan en in het museale masterplan. Deze zijn op te vragen via communicatie@geofort.nl.

A.W. Simon van Leeuwen
Directeur Stichting GeoFort

Verslag Raad van Toezicht 2025

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De raad staat de directie met advies terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van de Raad van Toezicht zich naar het belang van de Stichting. De directie dient de raad tijdig te voorzien van de noodzakelijke gegevens om deze taak naar behoren te kunnen uitvoeren. De Stichting werkt conform de Code Cultural Governance en hanteert het directie - Raad van Toezichtmodel. De directie is daarbij tevens het bestuur. Conform de Code is er een directie- en Raad van Toezichtreglement opgesteld.

De Raad is in 2025 drie keer fysiek bijeengekomen en drie keer online. Tijdens deze vergaderingen zijn de algemene gang van zaken en de liquiditeitspositie besproken. Er wordt gewerkt aan het opstellen van een strategische koers van GeoFort. Daarnaast heeft de Raad besluiten genomen over de volgende relevante zaken:

- Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag 2024
- Vaststelling begroting 2026

Sinds juni 2024 bestaat de Raad van Toezicht uit de leden H.A.P. Braam - van Valkengoed (voorzitter), B.L.H. ter Haar en A.W.J. Hooyman.

Stichting Administratie Kantoor GeoFort

Stichting GeoFort heeft een Stichting Administratie Kantoor (STAK) ingesteld om de belangen tussen Stichting GeoFort en GeoFort Exploitatie B.V. transparant en correct te behartigen. Het bestuur van de STAK heeft in 2025 bestaan uit H.A.P. Braam - van Valkengoed (voorzitter), B.L.H. ter Haar en A.W.J. Hooyman.

De belangrijkste besluiten die het STAK van GeoFort in 2025 heeft genomen en die relevant zijn voor Stichting GeoFort zijn als volgt:

- Goedkeuring jaarrekening en jaarverslag 2024
- Vaststelling begroting 2026
- Goedkeuring onderlinge financiële transacties tussen Stichting GeoFort en GeoFort Exploitatie B.V. voor het boekjaar 2025

H.A.P. Braam - van Valkengoed
Raad van Toezicht
Mei 2026



JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(voor resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
A C T I V A					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		631.031		664.529	
Inventaris		42.184		43.930	
Vervoermiddelen		1.915		2.515	
			675.130		710.974
Financiële vaste activa	(2)				
Overige vorderingen			81.500		90.500
Vlottende activa					
Voorraden	(3)				
Museumkaart			25.708		28.979
Vorderingen	(4)				
Handelsdebiteuren		20.139		11.582	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		10.877		13.123	
Overige vorderingen en overlopende activa		281.575		335.543	
			312.591		360.248
Liquide middelen	(5)		148.346		173.186
			<u>1.243.275</u>		<u>1.363.887</u>

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	(6)				
Stichtingsvermogen			35.803		35.800
Langlopende schulden	(7)				
Schulden aan kredietinstellingen		604.806		673.490	
Overige schulden		<u>29.098</u>		<u>50.814</u>	
			633.904		724.304
Kortlopende schulden	(8)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		68.682		68.536	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		65.691		117.434	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		6.434		14.212	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>432.761</u>		<u>403.601</u>	
			573.568		603.783
			<u>1.243.275</u>		<u>1.363.887</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(9,10)	1.322.373		1.380.384	
Kostprijs van de omzet	(11)	216.294		164.287	
Bruto-omzetresultaat			1.106.079		1.216.097
Kosten					
Personeelskosten	(12)	674.288		722.966	
Afschrijvingen materiële vaste activa	(13)	48.039		47.551	
Huisvestingskosten	(14)	158.811		166.047	
Organisatiekosten	(15)	64.464		58.758	
Kantoorkosten	(16)	52.270		63.701	
Autokosten	(17)	4.166		13.313	
Communicatiekosten	(18)	82.114		104.711	
Uitbesteed werk	(19)	6.605		5.237	
			1.090.757		1.182.284
Bedrijfsresultaat			15.322		33.813
Financiële baten en lasten	(20)		-15.319		-18.184
Resultaat			3		15.629
Belastingen			-		-
Resultaat			3		15.629

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

De stichting is opgericht op 4 juli 2006 en heeft als doelstelling het ontwikkelen, beheren, en voor een breed publiek openstellen van het Fort bij de Nieuwe Steeg te Herwijnen. Zij tracht haar doel te bereiken door: de exploitatie van activiteiten op het gebied van cartografie en navigatie, het verwerven van subsidies en sponsorgelden, en alle toegestane middelen die aan verwezenlijking van de doelstelling dienstig kunnen zijn.

De stichting heeft deels eigen personeel in loondienst, en deels wordt deze ingehuurd op freelance basis, om de projecten te kunnen uitvoeren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting GeoFort is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Steeg 74 te Herwijnen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 11065894.

Vrijstelling voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

De vennootschap maakt gebruik van de vrijstelling ingevolge artikel 360.104 van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Vorderingen op deelnemingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van verkochte goederen, personeelskosten, afschrijvingskosten en waardeverminderingen van gebouwen en machines en overige bedrijfskosten die toerekenbaar zijn aan de kostprijs van de omzet.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Algemeen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Subsidiebat

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat voldaan wordt aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als waarin de kosten zijn gemaakt.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	1.134.420	227.944	25.046	1.387.410
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-469.890	-184.013	-22.531	-676.434
	<u>664.530</u>	<u>43.931</u>	<u>2.515</u>	<u>710.976</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	-	12.193	-	12.193
Desinvesteringen	-	-	-14.895	-14.895
Afschrijving desinvesteringen	-	-	14.895	14.895
Afschrijvingen	-33.499	-13.940	-600	-48.039
	<u>-33.499</u>	<u>-1.747</u>	<u>-600</u>	<u>-35.846</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>				
Aanschaffingswaarde	1.134.420	240.137	10.151	1.384.708
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-503.389	-197.953	-8.236	-709.578
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>631.031</u>	<u>42.184</u>	<u>1.915</u>	<u>675.130</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>				%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen				0 - 20
Inventaris				10 - 33,33
Vervoermiddelen				20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen		
Lening u/g GeoFort Exploitatie	81.500	90.500

Betreft een langlopende lening van maximaal 25 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,70%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Voorraden

Museumkaart

Museumkaarten	25.708	28.979
---------------	--------	--------

4. Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	20.139	11.582
------------	--------	--------

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	10.877	13.123
----------------	--------	--------

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	26.513	-
Overlopende activa	255.062	335.543
	281.575	335.543

Overige vorderingen

Rekening-courant Geofort Exploitatie B.V.	26.513	-
---	--------	---

Over de rekening-courant posities wordt 3% rente berekend.



	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	34.511	22.529
Nog te factureren omzet	67.363	70.603
Te ontvangen rente	2.378	1.749
Nog te ontvangen subsidietermijnen	142.810	130.574
Teruggaaf energiebelasting	8.000	9.000
Nog te ontvangen inkomenssubsidie	-	1.088
Nog te ontvangen investeringsbudget	-	100.000
	<u>255.062</u>	<u>335.543</u>

5. Liquide middelen

Rabobank, Rekening-courant	15.844	14.596
Rabobank, Spaarrekening	100.000	77.035
Triodos, Rekening-courant	17.047	6.555
Triodos, Spaarrekening	15.455	75.000
	<u>148.346</u>	<u>173.186</u>

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6. Stichtingsvermogen		
Stichtingsvermogen	35.803	35.800
	2025	2024
	€	€
<i>Stichtingsvermogen</i>		
Stand per 1 januari	35.800	20.171
Uit resultaatverdeling	3	15.629
Stand per 31 december	35.803	35.800

7. Langlopende schulden**Schulden aan kredietinstellingen**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Leningen o/g		
Nationaal Restauratiefonds-hypotheek 817.498.020	167.564	177.391
Nationaal Restauratiefonds Lineaire lening 817.498.030	151.264	166.266
Triodos, Vaste Lening Faciliteit B	41.976	60.631
Triodos, Vaste Lening Faciliteit C	244.002	269.202
	604.806	673.490
	2025	2024
	€	€
<i>Nationaal Restauratiefonds-hypotheek 817.498.020</i>		
Stand per 1 januari	187.072	196.609
Aflossing	-9.681	-9.537
Stand per 31 december	177.391	187.072
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-9.827	-9.681
Langlopend deel per 31 december	167.564	177.391

Deze lening ad € 300.000 is verstrekt vanuit het Nationaal Restauratiefonds. Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar. Het rentepercentage bedraagt 1,50% vast tot en met 2032. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 112.420 een looptijd langer dan vijf jaar.

	2025	2024
	€	€
<i>Nationaal Restauratiefonds Lineaire lening 817.498.030</i>		
Stand per 1 januari	181.265	196.267
Aflossing	-15.001	-15.001
Stand per 31 december	166.264	181.266
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-15.000	-15.000
Langlopend deel per 31 december	151.264	166.266

Deze lening ad € 375.000 is verstrekt vanuit het Nationaal Restauratiefonds. Aflossing vindt plaats over een periode van 30 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,10% vast tot en met 2027. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 91.266 een looptijd langer dan vijf jaar.

De totale Kredietfaciliteit van Triodos bedraagt € 1.074.000.

Faciliteit A heeft een looptijd van 5 jaar. De rente bedraagt 3,40% en staat 5 jaar vast. Deze is in 2024 volledig afgelost.

Faciliteit B heeft een looptijd van 10 jaar. De rente bedraagt 3,70% en staat 10 jaar vast.

Faciliteit C heeft een looptijd van 20 jaar. De rente bedraagt 3,70% en staat 10 jaar vast.

Faciliteit D heeft een looptijd van 1 jaar. De rente bedraagt 5% over de gehele looptijd. Deze faciliteit is niet benut geweest.

Niet alle faciliteiten zijn per ultimo 2018 ingegaan.

Triodos, Vaste Lening Faciliteit B

Stand per 1 januari	79.287	97.942
Aflossing	-18.655	-18.655
Stand per 31 december	60.632	79.287
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-18.655	-18.655
Langlopend deel per 31 december	41.977	60.632

Deze lening ad € 185.000 is verstrekt door het Triodos Cultuurfonds. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,70% vast tot en met 2027. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.555. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 33. Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van nihil een looptijd langer dan vijf jaar.

Triodos, Vaste Lening Faciliteit C

Stand per 1 januari	294.402	355.102
Aflossing	-25.200	-60.700
Stand per 31 december	269.202	294.402
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-25.200	-25.200
Langlopend deel per 31 december	244.002	269.202

Deze lening ad € 504.000 is verstrekt door het Triodos Cultuurfonds. Aflossing vindt plaats over een periode van 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 3,70% vast tot en met 2027. De maandelijkse aflossing bedraagt € 2.100. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 145.

Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 143.202 een looptijd langer dan vijf jaar.



	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige schulden		
Te betalen NOW (NOW 3, 4 en 5)	29.098	50.814

Betreft de terug te betalen NOW 3, NOW 4 en NOW 5 welke in 60 termijnen terug worden betaald met ingang van 1 april 2023 in 60 maandelijkse termijnen afgelost. Het totale openstaande saldo per 31 december 2025 bedraagt € 50.814. Het deel van de schuld met een looptijd van langer dan één jaar bedraagt € 29.098.

8. Kortlopende schulden

Aflossingsverplichtingen langlopende schulden

Leningen	68.682	68.536
----------	--------	--------

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	65.691	117.434
-------------	--------	---------

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	6.434	14.212
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	-	380
Overlopende passiva	432.761	403.221
	432.761	403.601
Overige schulden		
Rekening-courant Geofort Exploitatie B.V.	-	380
Over de rekening-courant positie met Geofort Exploitatie B.V. is 3% rente berekend.		
Overlopende passiva		
Vakantiegeld en -dagen	16.746	21.324
Nettoloon	2.290	2.342
Nog te besteden investeringsbudget	100.000	100.000
Vooruitontvangen bedragen	26.711	20.543
Overige overlopende passiva	54.748	67.123
Vooruitontvangen subsidie	210.100	169.673
Terug te betalen NOW-subsidie	21.716	21.716
Borg personeel	450	500
	432.761	403.221

ZEKERHEDEN

Zekerheden

Aan de hypotheekverstrekker zijn de onderstaande zekerheden verstrekt.

- recht van eerste hypotheek voor een bedrag van € 4.812.500 op het Fort bij de Nieuwe Steeg
- Uitstaande geldleningen
- verleende en/of te verlenen kredieten
- ten behoeve van de bank gestelde borgtochten en/of contragaranties
- door de bank afgegeven en/of af te geven borgtochten en/of (bank)garanties
- huidige en/of toekomstige parallelle schulden jegens de bank als zekerhedenagent
- huidige en/of toekomstige regresvorderingen
- huidige en/of toekomstige vorderingen krachtens subrogatie
- huidige en/of toekomstige financiële instrumenten

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Belastingplicht

In haar schrijven van 9 april 2010 bericht de Belastingdienst het volgende;
Uit de door U in eerste instantie verstrekte gegevens was Ik van mening dat er sprake was van belastingplicht voor de vennootschapsbelasting. In tweede instantie gaf u aan dat de toekomstige exploitatie (commerciële activiteiten) van het eiland en het Fort door een aparte BV zal gebeuren. Nu de Stichting zich bezig houdt met het beheer en behoud van de cultuurhistorische waarde van het eiland c.q. het Fort en de commerciële activiteiten in een aparte BV belegd zullen worden, zal de Stichting vanaf het jaar 2008 niet als Vennootschapsbelastingplichtig worden aangemerkt.
U dient voortaan zelf voor ieder jaar te bepalen of de vrijstelling van artikel 6 Wet Vpb van toepassing is.

Huurovereenkomst

Staatsbosbeheer en GeoFort zijn een huurovereenkomst aangegaan voor onder andere gebouw C gedurende 30 jaar. Staatsbosbeheer betaalt vanaf 1 oktober 2009 de aanvangshuurprijs ter waarde van € 6.925. De huurprijs zal jaarlijks worden aangepast op basis van de consumentenprijsindex (CPI).

Erfpachtovereenkomst

Stichting GeoFort is per 1 oktober 2009 een erfpachtovereenkomst overeengekomen met Staatsbosbeheer voor 30 jaar. De overeenkomst heeft betrekking op Fort bij de Nieuwe Steeg te Herwijnen, kadastraal bekend als gemeente Herwijnen, sectie V nummer 505, groot negen hectare zestig are vijftien centiare. De canon bedraagt 7.780 per jaar. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd volgens de consumentenprijsindex (CPI). Conform de erfpachtovereenkomst is GeoFort verplicht om het rijksmonument te onderhouden. GeoFort moet garanderen dat na renovatie een gedeelte van het forteiland vrij toegankelijk wordt voor publiek gedurende tenminste 200 dagen per jaar waaronder tenminste 40 weekeinden per jaar.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

9. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2025 ten opzichte van 2024 met 4,2% gedaald.

	2025	2024
	€	€
10. Netto-omzet		
Publieksinkomsten	619.371	654.856
Subsidies/bijdragen	274.912	248.420
Sponsorbijdragen	49.752	32.545
Huuropbrengsten	239.809	270.825
Inkomsten Laadpalen	2.211	4.036
Inkomsten Educatief	136.318	169.702
	<u>1.322.373</u>	<u>1.380.384</u>
11. Kostprijs van de omzet		
Projectkosten	157.127	133.258
Directe kosten GeoExperience	59.167	31.029
	<u>216.294</u>	<u>164.287</u>
12. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	447.141	470.547
Sociale lasten	63.214	73.661
Pensioenlasten	12.429	16.650
Beheervergoeding	118.000	118.000
Overige personeelskosten	33.504	44.108
	<u>674.288</u>	<u>722.966</u>
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto lonen	328.567	383.264
Mutatie vakantiedagenverplichting	-4.485	-4.949
Mutatie vakantiegeldverplichting	18.789	20.797
Uitzendkrachten	65.076	73.564
	<u>407.947</u>	<u>472.676</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	450	-20.608
Ontvangen personeelssubsidies	-8.932	-2.472
Doorberekende personeelslasten	47.676	20.951
	<u>447.141</u>	<u>470.547</u>
<i>Sociale lasten</i>		
Premies sociale verzekeringswetten	<u>63.214</u>	<u>73.661</u>
<i>Pensioenlasten</i>		
Pensioenlasten	<u>12.429</u>	<u>16.650</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Beheervergoeding</i>		
Managementvergoeding Holding Willemijn Simon van Leeuwen B.V.	108.000	108.000
Managementvergoeding Annan Holding B.V.	10.000	10.000
	<u>118.000</u>	<u>118.000</u>

Overige personeelskosten

Reis- en verblijfkosten	12.649	16.423
Geschenken personeel	1.830	3.929
Kantinekosten	6.000	6.000
Bedrijfskleding/wasserij	658	779
Ziekengeldverzekering	8.352	12.860
Overige personeelskosten	3.140	3.359
Kosten arbodienst	875	758
	<u>33.504</u>	<u>44.108</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 10 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 11).

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*13. Afschrijvingen materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	33.499	33.436
Inventaris	13.940	13.629
Vervoermiddelen	600	486
	<u>48.039</u>	<u>47.551</u>

Overige bedrijfskosten*14. Huisvestingskosten*

Erfpacht	10.001	12.139
Energiekosten	67.182	76.904
Onderhoud onroerende zaak	27.263	22.320
Onroerendezaakbelasting	11.873	12.555
Onderhoud terreinen	10.334	14.356
Schoonmaakkosten	7.980	8.776
Afvalverwijdering	2.079	2.610
Overige huisvestingskosten	22.099	16.387
	<u>158.811</u>	<u>166.047</u>

15. Organisatiekosten

Contributies en abonnementen	3.891	4.166
Reiskosten	593	861
Vakliteratuur	386	87
Verteer, verblijfskosten	999	966
Verzekeringspremies	54.422	49.380
Overige organisatiekosten	4.173	3.298
	<u>64.464</u>	<u>58.758</u>



	2025	2024
	€	€
<i>16. Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	1.073	1.589
Drukwerk	2.001	1.835
Automatiseringskosten	38.890	51.742
Telefoon- en internetkosten	7.720	7.591
Porti	2.073	695
Overige kantoorkosten	513	249
	<u>52.270</u>	<u>63.701</u>
<i>17. Autokosten</i>		
Brandstoffen	2.048	4.458
Onderhoud	635	6.437
Motorrijtuigenbelasting	1.069	1.521
Overige autokosten	414	897
	<u>4.166</u>	<u>13.313</u>
<i>18. Communicatiekosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	44.239	63.626
Relatiegeschenken	5.493	4.114
Beurzen en events	8.526	361
Website	1.331	2.910
Overige communicatiekosten	22.525	33.700
	<u>82.114</u>	<u>104.711</u>
<i>19. Uitbesteed werk</i>		
Accountantskosten	4.800	4.800
Advieskosten	1.805	437
	<u>6.605</u>	<u>5.237</u>



20. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten
Rentelasten en soortgelijke kosten

2025	2024
€	€
6.029	6.315
-21.348	-24.499
-15.319	-18.184

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rente lening GeoFort Exploitatie B.V.
Rente rekening-courant GeoFort Exploitatie B.V.
Ontvangen bankrente

3.265	4.255
386	283
2.378	1.777
6.029	6.315

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rente en bankkosten
Rente lening Nationaal Restauratiefonds 817.498.030
Rente lening Nationaal Restauratiefonds 817.498.020
Rente Triodos Vaste Lening Faciliteit A
Rente Triodos Vaste Lening Faciliteit B
Rente Triodos Vaste Lening Faciliteit C

-1.863	-2.084
-3.662	-3.977
-2.740	-2.884
-	-63
-2.617	-3.307
-10.466	-12.184
-21.348	-24.499



OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van de winst 2025

De directie stelt voor om de winst over 2025 ad € 3 toe te voegen aan de overige reserves.
Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Herwijnen, 1 juli 2026

A.W. Simon van Leeuwen



BIJLAGEN

Toelichting op het bedrag aan te ontvangen subsidies en fondsbijdragen

Subsidieregeling instandhouding monumenten (SIM 2024 tm 2029)

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	76.697	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	28.905	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 47.792</u>

Gemeente West Betuwe

Junior Klimaatburgemeesters

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	7.500	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	7.500	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ -</u>

Provincie Gelderland

Junior Klimaatburgemeesters

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	99.971	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	79.976	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 19.995</u>

RSF

Toekomsttraining

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	33.396	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	26.717	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 6.679</u>

Duurzaamheidsfonds Betuwewind

Junior Klimaatburgemeesters

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	50.038	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	40.000	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 10.038</u>

Mondriaanfonds

Toekomst Ambassadeurs

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	46.868	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	42.182	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 4.686</u>

Provincie Gelderland

De Grote Rivieren

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	99.940	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	79.952	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 19.988</u>

CultuurLoket Digit All

Crafting the Future

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	143.160	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	114.528	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 28.632</u>

Gemeente 5HL

Toekomststoel

Beschikking betreft een financiële toekenning van	€	5.000	
Er is bevoorschot tot een bedrag van	€	-	
Nog te ontvangen per einde boekjaar			<u>€ 5.000</u>

Saldo per einde boekjaar nog te ontvangen subsidie termijnen			<u>€ 142.810</u>
--	--	--	------------------

Toelichting op het bedrag aan nog te besteden subsidiegelden**Subsidieregeling instandhouding monumenten (SIM)**

Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	76.697
Er is besteed :	2025 Onderhoud	€	8.512
		€	8.512
Nog te besteden einde boekjaar			<u>€ 68.185</u>

Gemeente West Betuwe Junior Klimaatburgemeesters

Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	7.500
Er is besteed :	2025 Out of pocket	€	7.500
		€	7.500
Nog te besteden einde boekjaar			<u>€ -</u>

Provincie Gelderland Junior Klimaatburgemeesters

Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	99.971
Er is besteed :	2024 Out of pocket	€	16.625
	2024 Personele inzet	€	18.063
	2024 Materie	€	10.171
	2025 Out of pocket	€	20.043
	2025 Personele inzet	€	32.625
	2025 Materie	€	2.444
		€	99.971
Nog te besteden einde boekjaar			<u>€ -0</u>

RSF	Toekomsttraining		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	33.396
Er is besteed :	2024 Personele inzet	€	8.180
	2024 Materie	€	1.500
	2025 Out of pocket	€	3.500
	2025 Personele inzet	€	16.516
	2025 Materie	€	3.700
		€	33.396
Nog te besteden einde boekjaar		€	-
Duurzaamheidsfonds Betuwewind	Junior Klimaatburgemeesters		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	50.038
Er is besteed :	Externe partijen	€	5.000
	2024 Personele inzet	€	25.838
	2024 Materie	€	804
	2025 Out of pocket	€	3.000
	2025 Personele inzet	€	12.697
	2025 Materie	€	7.699
		€	50.038
Nog te besteden einde boekjaar		€	-
Mondriaanfonds	Toekomst Ambassadeurs		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	46.868
Er is besteed :	2025 Out of pocket	€	11.515
	2025 Personele inzet	€	31.613
	2025 Materie	€	3.740
		€	46.868
Nog te besteden einde boekjaar		€	-
Provincie Gelderland	De Grote Rivieren		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	99.940
Er is besteed :	2025 Out of pocket	€	15.504
	2025 Personele inzet	€	16.653
	2025 Materie	€	63.950
		€	96.107
Nog te besteden einde boekjaar		€	3.833
CultuurLoket Digit All	Crafting the Future		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	143.160
Er is besteed :	2025 Out of pocket	€	495
	2025 Personele inzet	€	5.133
	2025 Materie	€	45
		€	5.673
Nog te besteden einde boekjaar		€	137.487
Gemeente 5HL	Toekomststoel		
Beschikking betreft een financiële toekenning van		€	5.000
Er is besteed :	2025 Out of pocket	€	2.405
	2025 Personele inzet	€	2.000
		€	4.405
Nog te besteden einde boekjaar		€	595
Saldo per einde boekjaar aan nog te besteden subsidiegelden		€	210.100

Staat van baten en lasten - vanuit een andere invalshoek

	2025 - Exploitatie		2024 - Exploitatie	
	Basis	Projecten	Basis	Projecten
Netto omzet	1.047.461		1.131.963	
Project-inkomsten	-	274.912	-	248.421
Kostprijs van de omzet	<u>115.378</u>	<u>100.916</u>	<u>47.772</u>	<u>116.515</u>
Bruto-omzetresultaat	932.083	173.996	1.084.191	131.906
Kosten				
Personeelskosten	530.746	143.542	607.821	115.145
Afschrijvingen	48.039	-	47.551	-
Huisvestingskosten	158.811	-	166.047	0
Organisatiekosten	64.464	-	58.757	0
Kantoorkosten	52.270	-	63.701	0
Autokosten	4.166	-	13.313	-
Communicatiekosten	51.660	30.454	87.950	16.761
Uitbesteed werk	<u>6.605</u>	<u>-</u>	<u>5.237</u>	<u>-</u>
	916.761	173.996	1.050.377	131.906
Bedrijfsresultaat	15.322	-	33.814	-
Financiële baten en lasten	<u>-15.319</u>		<u>-18.184</u>	
Resultaat	3		15.630	
Belastingen	<u>-</u>		<u>-</u>	
Resultaat	<u><u>3</u></u>		<u><u>15.630</u></u>	

Toelichting / specificatie van fondsbijdragen en subsidies

Onderstaande bedragen zijn per project en per jaar weergegeven.

	2025	2024
Toekomstambassadeurs	€ 140.905	€ 79.002
Transitie Tunnel	€ 60.330	€ 0
Inclusiviteit	€ 20.831	€ 0
Watermanagement lesprogramma's	€ 11.445	€ 0
VR Overstroming	€ 8.790	€ 80.982
Minecraft Toekomst NL	€ 6.030	€ 7.958
Eye in the Sky	€ 8.896	€ 0
Instandhouding monument	€ 8.512	€ 0
Minecraft Bedrock	€ 5.673	€ 0
Biodiversiteit lesprogramma's	€ 3.500	€ 0
Climate Impact	€ 0	€ 24.275
Junior Troonrede	€ 0	€ 56.204
	€ 274.912	€ 248.421